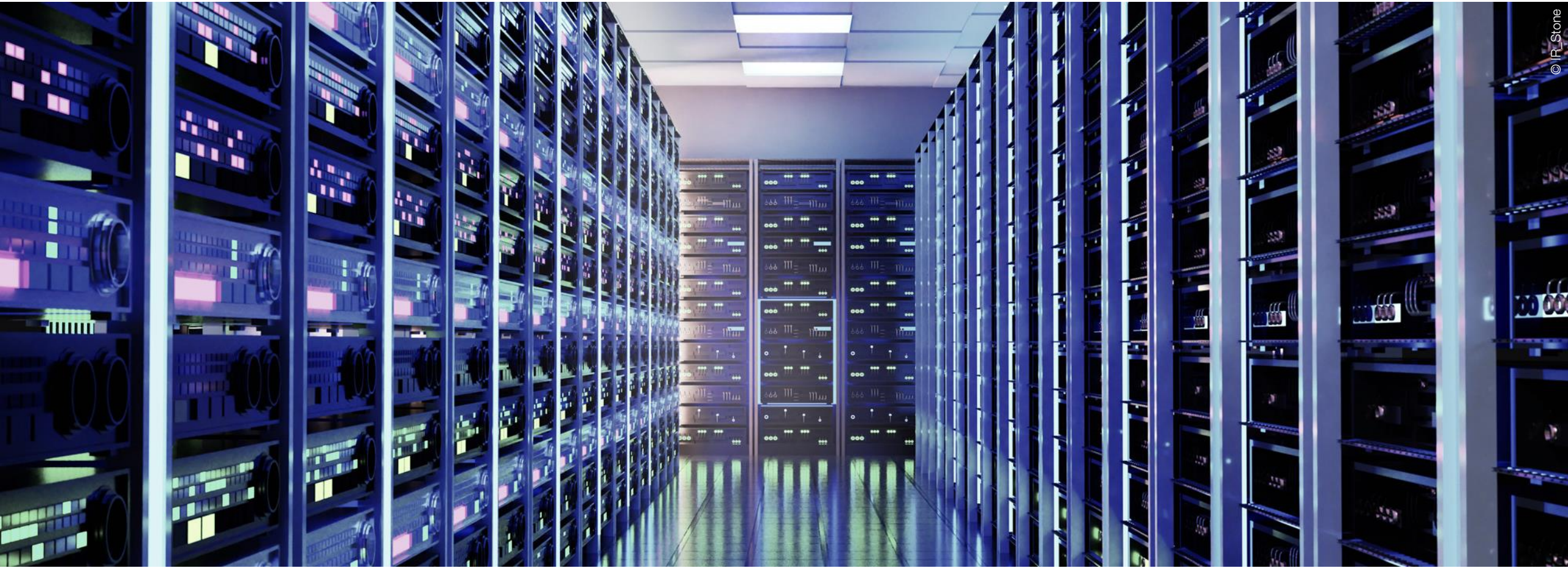


Wir bauen die Welt von morgen.



Hauptversammlung 2025



© R. Stone

Juan Santamaría Cases, CEO

29. April 2025

Überblick 2024

- Strategie führte zu sehr erfolgreichem 2024, wird weiteres Wachstum vorantreiben
- Führende Position in strategischen Märkten gefestigt
- Hervorragende operative und finanzielle Leistung
- Deutlich höhere Umsätze und Gewinne
- Starke Cashflow-Generierung
- Bedeutende Fortschritte bei der Umsetzung unserer Unternehmensstrategie



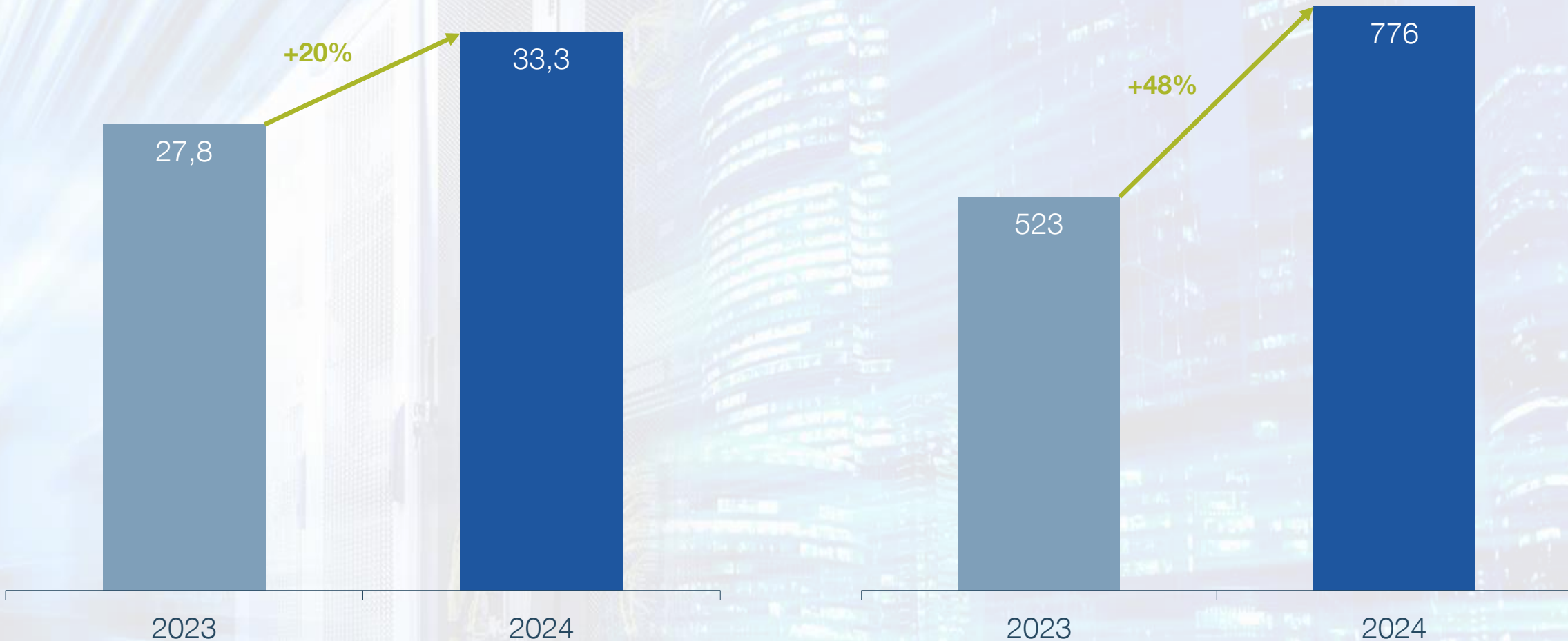
© Image courtesy of the Los Angeles Clippers

Intuit Dome, Los Angeles, USA

Umsatz und Gewinn

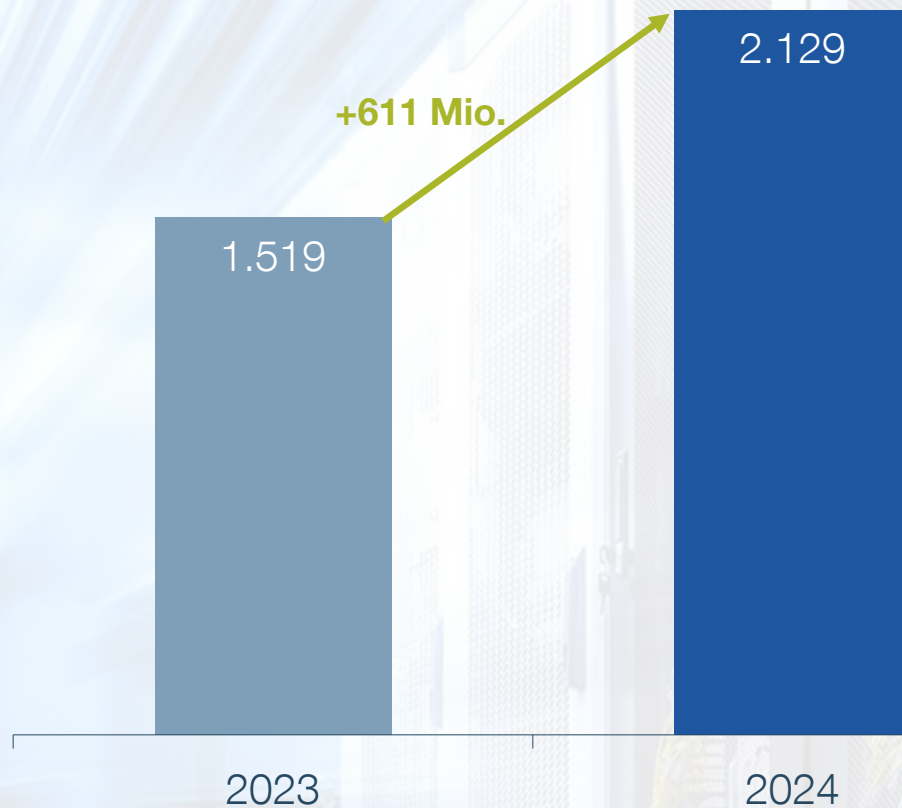
Umsatz (Mrd. Euro)

Nominaler Konzerngewinn (Mio. Euro)



Cashflow

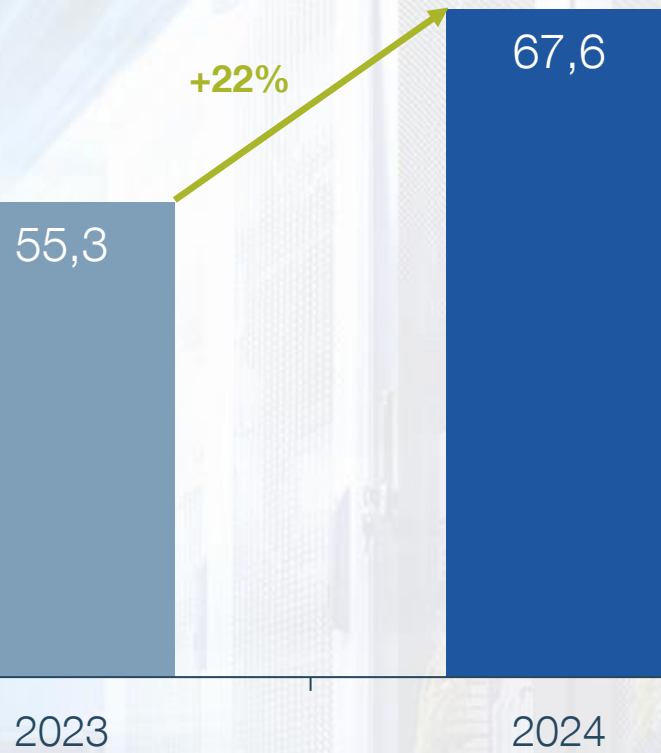
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit*
(Mio. Euro)



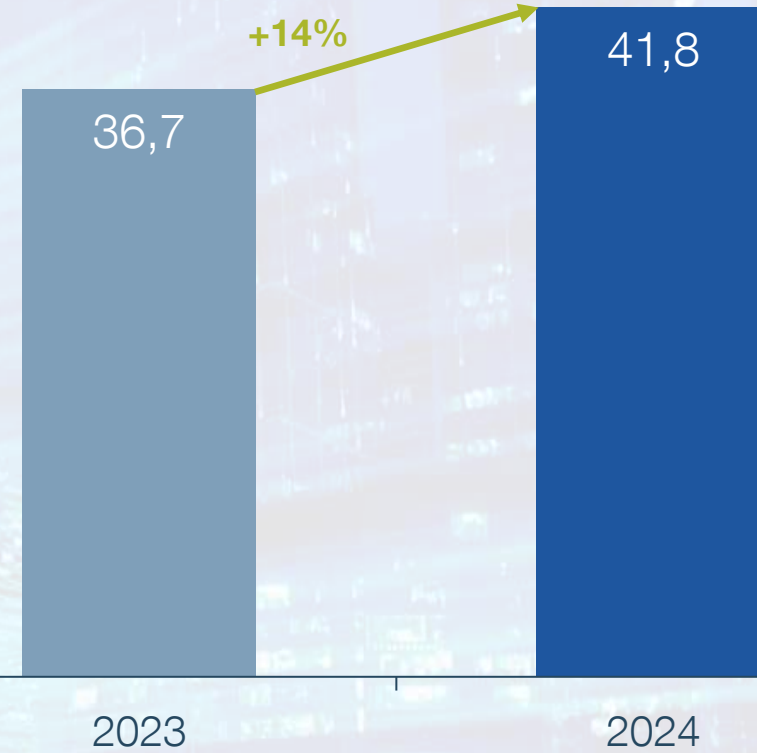
* Bereinigter Cashflow für das Geschäftsjahr 2023, d. h. bereinigt um CCPP-Zahlung von 184 Mio. Euro

Aufträge

Auftragsbestand (Mrd. Euro)



Auftragseingang (Mrd. Euro)



Beispiele für Projekterfolge in strategischen Wachstumsmärkten



Meta Rechenzentrum-Campus, Louisiana, USA



Cobbora Sonnenenergie-Farm, NSW, Australien



Western Downs Battery, QLD, Australien



Reinraumanlage, Europa

Bedeutende Projekte in anderen Schlüsselsektoren



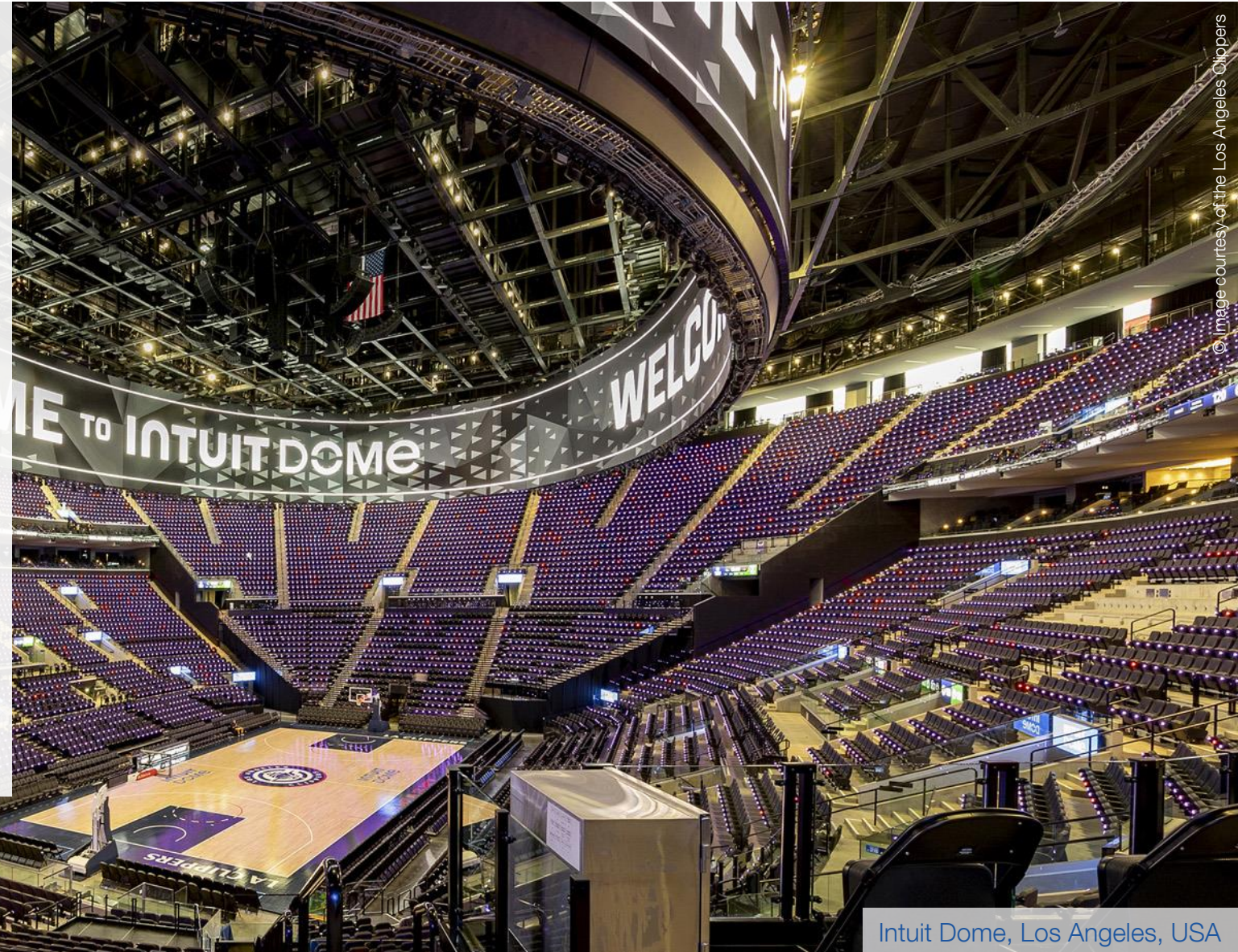
Mitarbeitende

- Hoch qualifizierte und motivierte Mitarbeitende
- Belegschaft wuchs stark auf rund 57.000 Mitarbeitende
- Voller Einsatz an jedem Tag



Turner

- Umsatzwachstum von 19 % auf 19,3 Mrd. Euro
- Operatives Ergebnis vor Steuern (PBT) um 37 % auf 570 Mio. Euro gestiegen
- Margenanstieg durch Konzentration auf Spitzentechnologieprojekte, insbesondere Rechenzentren
- Weitere Marginsteigerung erwartet, unterstützt durch die Supply-Chain-Services von SourceBlue
- Langfristiges Wachstum in Schlüsselmärkten wie Gesundheitswesen, Bildung, Flughäfen und Sportstadien



Intuit Dome, Los Angeles, USA

CIMIC

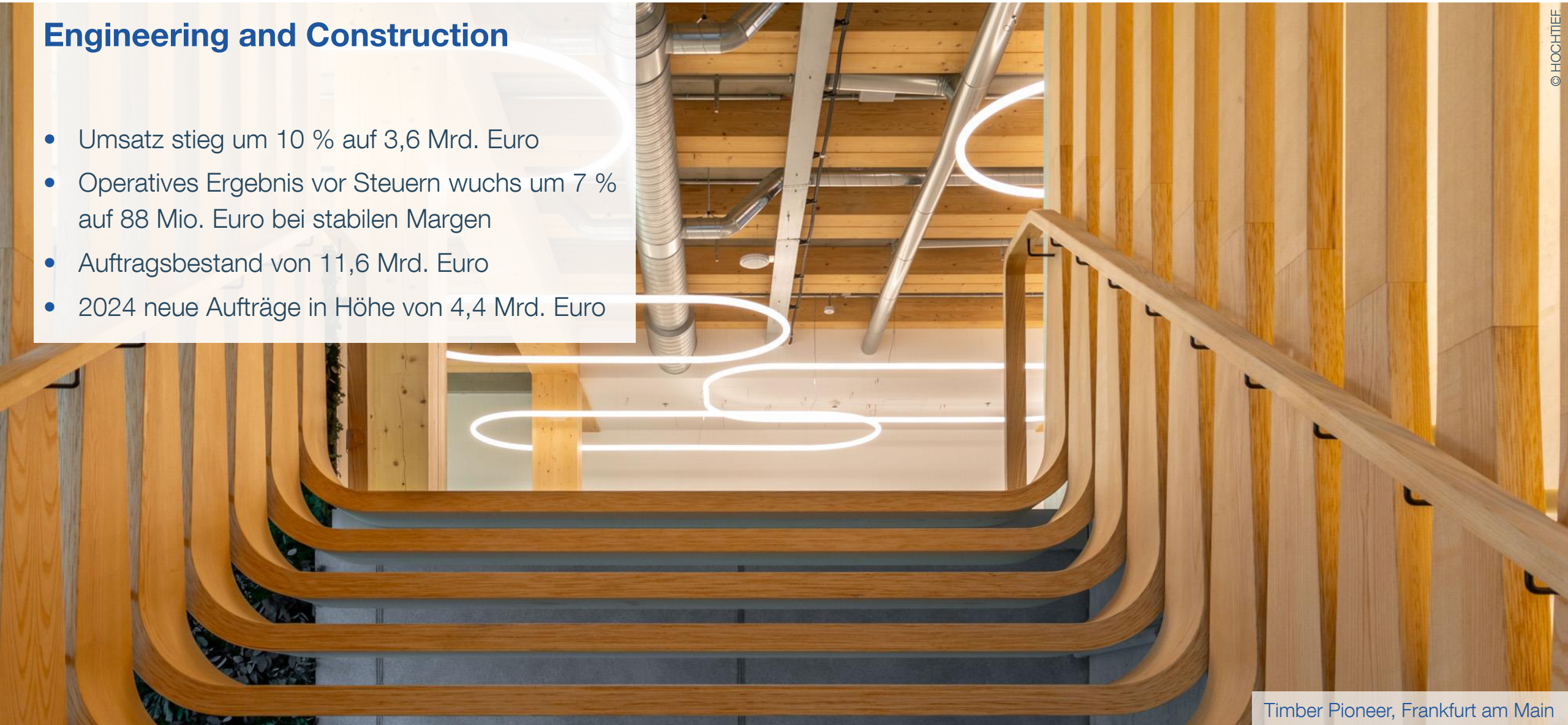
- Unternehmen für integrierte Lösungen erzielte einen operativen Gewinn vor Steuern (PBT) von 450 Mio. Euro, Anstieg um 6 % auf vergleichbarer Basis
- Der operative Nachsteuergewinn stieg um 8 % auf 263 Mio. Euro
- Robuster Auftragsbestand von 24 Mrd. Euro, Anstieg von 3 % gegenüber dem Vorjahr (währungsbereinigt)



West Gate Tunnel, Melbourne, Australien

Engineering and Construction

- Umsatz stieg um 10 % auf 3,6 Mrd. Euro
- Operatives Ergebnis vor Steuern wuchs um 7 % auf 88 Mio. Euro bei stabilen Margen
- Auftragsbestand von 11,6 Mrd. Euro
- 2024 neue Aufträge in Höhe von 4,4 Mrd. Euro



Abertis

- Betriebseinnahmen stiegen um 10 % auf über 6 Mrd. Euro
- Operativer Nettogewinn vor PPA stieg um 4 % auf rund 800 Mio. Euro
- Operatives Ergebnis von 81 Mio. Euro entspricht den Erwartungen

Francia Autopista Sanef A1 Maurepas, Frankreich

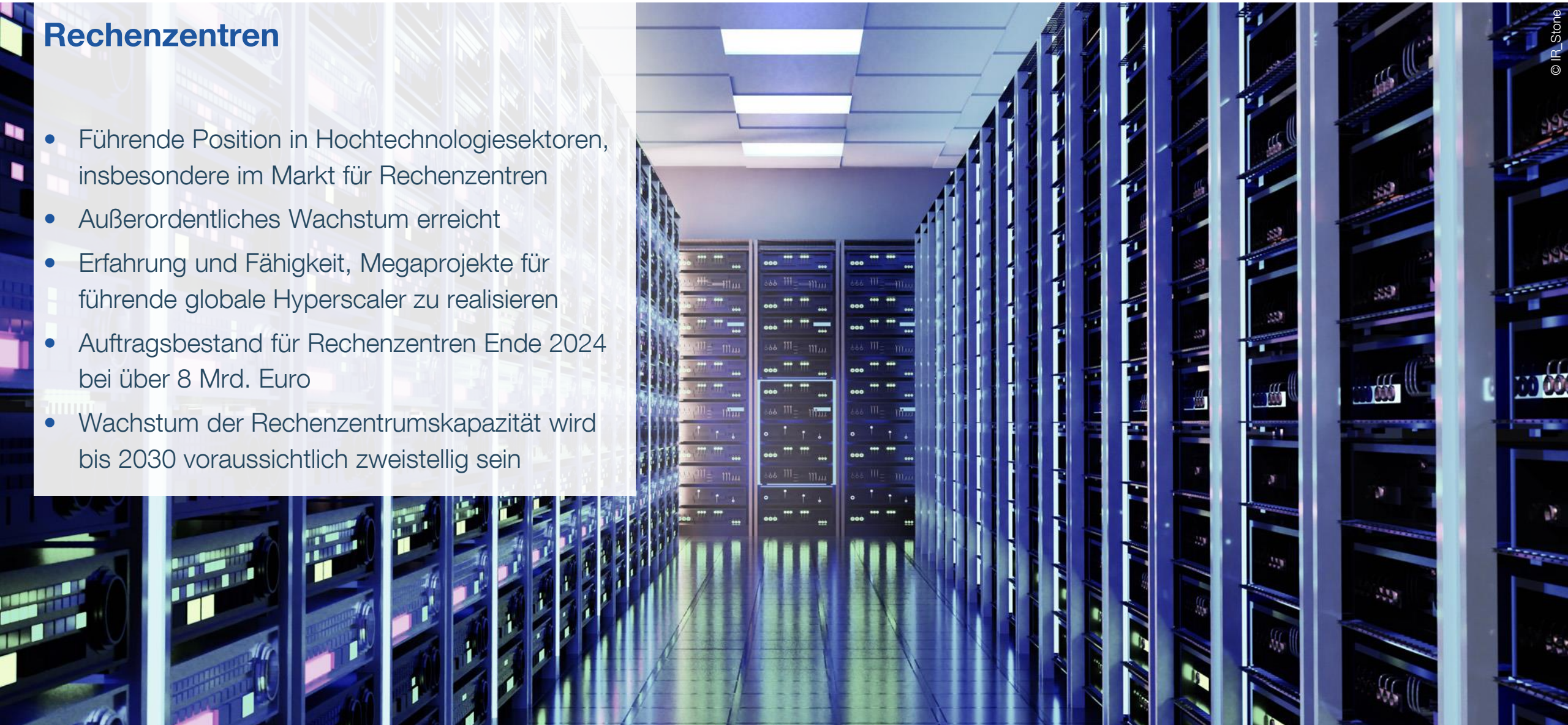
Strategie

- Als führender Anbieter von Infrastruktur- und Dienstleistungslösungen für Spitzentechnologie positioniert
- Im Einklang mit unserem übergeordneten Konzernziel, eine attraktive Aktionärsvergütung zu erzielen und langfristig Wert zu schaffen
- Wir bieten Kunden das beste technische Know-how unserer weltweit führenden Engineering- und Bauspezialisten
- Global Engineering Network des Konzerns jederzeit in der Lage, innovative Lösungen für komplexe Kundenanforderungen zu liefern



Rechenzentren

- Führende Position in Hochtechnologiesektoren, insbesondere im Markt für Rechenzentren
- Außerordentliches Wachstum erreicht
- Erfahrung und Fähigkeit, Megaprojekte für führende globale Hyperscaler zu realisieren
- Auftragsbestand für Rechenzentren Ende 2024 bei über 8 Mrd. Euro
- Wachstum der Rechenzentrumskapazität wird bis 2030 voraussichtlich zweistellig sein



Eigenkapital-Anlagestrategie

- Eigenkapitalinvestitionen von 800 Mio. Euro; 400 Mio. Euro in strategischen Wachstumsmärkten
- Gut positioniert für signifikante, zusätzliche Wertschöpfung
- Zunehmende Investition von Eigenkapital in ausgewählte Rechenzentrums-Projekte
- EDGE-Rechenzentren: Rahmenvereinbarung mit Partner, 15 YEXIO-Zentren in Europa zu entwickeln und zu betreiben
- Strategische Weiterentwicklung vom Bau hin zum Besitz und Betrieb von Rechenzentren im Einklang mit einer starken Erfolgsbilanz bei öffentlich-privaten Partnerschaften



Data4, Warschau, Polen

Halbleiter-Industrie

- Digitalisierung und künstliche Intelligenz treiben auch die Nachfrage in der Halbleiter-Industrie an
- Gut aufgestellt für mögliche große Wachstumschancen, die weltweit entstehen
- Technisches und Ingenieur-Know-how entwickelt



Deutscher Markt

- Auftragsbestand in den vergangenen fünf Jahren um 60 % gesteigert
- Positioniert zum Ausbau der Präsenz im deutschen Infrastrukturmarkt in Zusammenarbeit mit lokalen Anbietern
- Pläne für den Ersatz oder die Renovierung von mehr als 11.000 Brücken an Bundesstraßen und 1.000 Eisenbahnbrücken
- Geplanter 500-Mrd.-Euro-Fonds bietet enorme Chance zur Modernisierung und Erweiterung der deutschen Infrastruktur
- Auftrag im hohen dreistelligen Millionenbereich für das Schienennetz in München



A40-Brücke, Duisburg

Kapitalallokation

- Strategische Übernahme von Dornan Engineering
- Kombination der nordamerikanischen Geschäftsbereiche von Flatiron und Dragados
- Zusätzliche 10 % Eigenkapitalbeteiligung an Thiess
- Die Aktionäre von Abertis haben 1,3 Mrd. Euro Eigenkapital zur Unterstützung der Wachstumsstrategie beigetragen

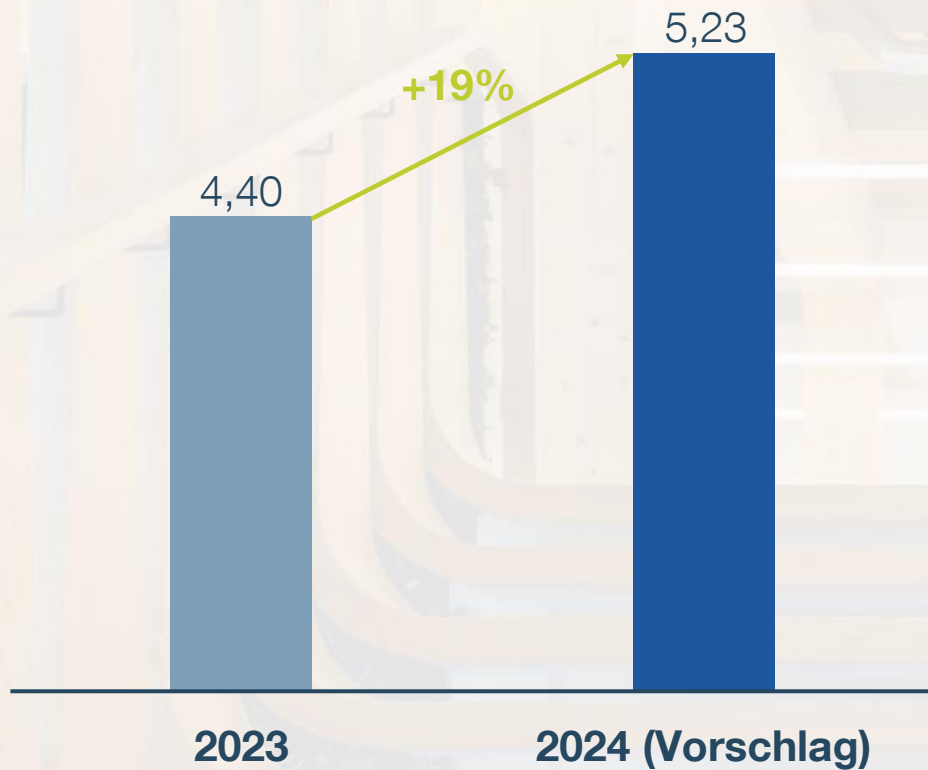


© Dornan

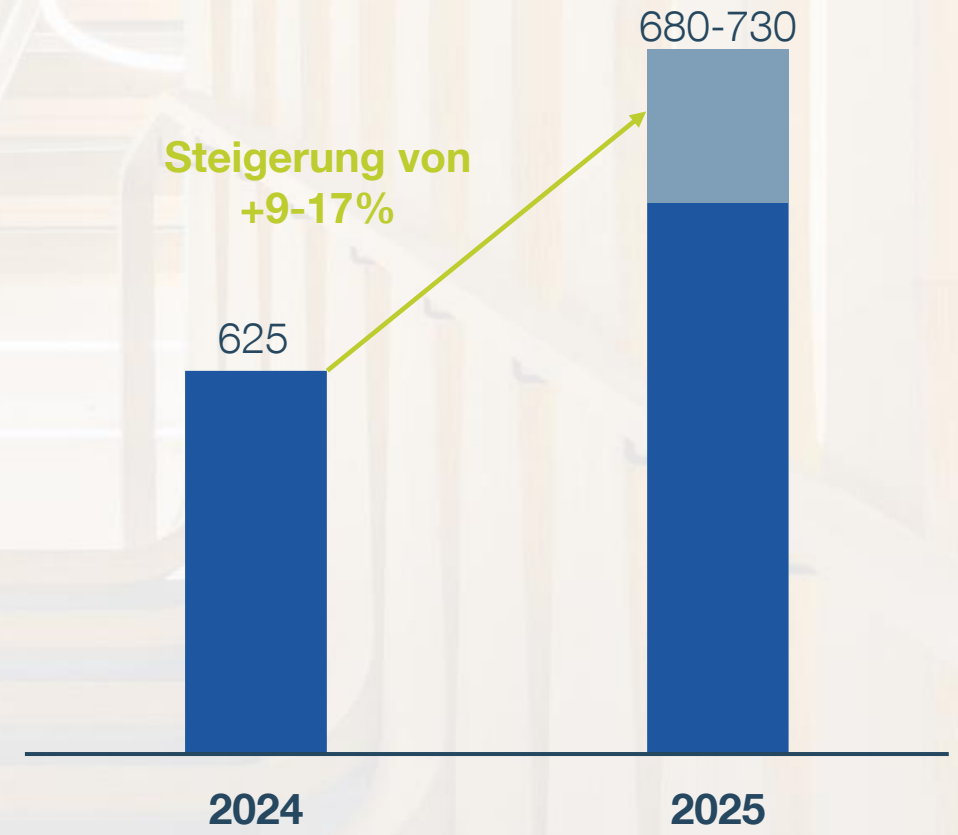
Dornan Rechenzentrumsprojekt, Niederlande

Dividende und Guidance

Dividende (Euro je Aktie)



Guidance Operativer Konzerngewinn 2025 (in Mio. Euro)



Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (ESG)

- ESG bleibt wichtiges strategisches Thema
- Vollständige Klimaneutralität bis 2045
- Auf dem richtigen Weg, um unsere Ziele zu erreichen
- Spitzenpositionen im Dow Jones Sustainability Index



Parramatta green track, NSW, Australien

Zusammengefasst

- Starke Leistung im Jahr 2024; positiver Ausblick für 2025 und darüber hinaus
- Umsetzung unserer Strategie, insbesondere in unseren Wachstumsmärkten wie Rechenzentren
- Dynamisch wachsende Nachfrage in anderen Schlüsselsektoren
- Investition von Eigenkapital in unsere strategischen Wachstumsmärkte
- Wachstumskurs von HOCHTIEF wird durch zunehmende Nutzung und Entwicklung digitaler Instrumente sowie künstlicher Intelligenz unterstützt



Hauptversammlung 2025



© FlatironDragados

Harbor Bridge, Corpus Christi, TX, USA